



[1996 \(abril - diciembre\)](#)

---

## Proyecto Yucape: Desarrollo Económico en la Península Mexicana de Yucatán

*por Chris Hayes*



**Rommel González, funcionario de Chac Lol,  
visita a una familia de Yucatán  
(Foto: Greg MacLeod)**

Desde las semiparalizadas minas de carbón y las acerías de la región industrial de Cape Breton, al este de Canadá, hasta la península de Yucatán, en México, hay un largo recorrido, pero la difícil situación de ambas regiones es demasiado familiar para [Greg MacLeod](#). Tanto Cape Breton, donde comenzó su investigación en desarrollo económico comunitario, como la península de Yucatán, donde ha estado trabajando activamente desde 1992, están perdiendo las industrias que una vez fueron los pilares donde se asentaba la subsistencia de una generación de residentes tras otra.

En los últimos decenios miles de puestos de trabajo en la pesca, las minas de carbón y al área forestal han desaparecido de la isla de Cape Breton, habiendo alcanzado el índice de desempleo el 40%. De modo similar – según señala el Dr. MacLeod, profesor de Filosofía en el Instituto Tompkins del [University College de Cape Breton](#), se han perdido 50.000 puestos de trabajo en Yucatán desde 1982 como resultado de la disminución del comercio en cáñamo.

A principios de 1970, el Dr. MacLeod lanzaba en Cape Breton el proyecto New Dawn Enterprises, empresa de desarrollo económico cuyo objetivo primario era la comunidad y que actualmente posee bienes de capital de unos \$15 millones, dando empleo a más de 100 personas en las industrias inmobiliaria y de cuidados al hogar. MacLeod es también miembro fundador de BCA Holdings, que ha ayudado a crear otros puestos de trabajo locales mediante la financiación de cuatro empresas: una estación de radio, un hotel, un centro comercial y una fábrica de cuerdas.

En 1992, ante la perspectiva de una pronta ratificación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el Dr. MacLeod viajó a México en nombre del Instituto Tompkins en busca de una región similar a Cape Breton. Allí esperaba aplicar las estrategias de desarrollo económico probadas en New Dawn y BCA Holdings. La comunidad más parecida a Cape Breton era la región de Puuc de Yucatán, donde una cooperativa local llamada Chac Lol luchaba por reconstruir la maltrecha economía campesina.

El viaje dio origen al proyecto Yucape, iniciativa de tres años que vincula la cooperativa Chac Lol, BCA Holdings, [la Universidad Autónoma de Chapingo](#) y otras instituciones académicas de Yucatán, la University College of Cape Breton y el Instituto Nacional de Antropología e Historia de México. Yucape fue lanzado en 1993 con el apoyo financiero del CIID, que también brinda el asesoramiento de sus expertos en desarrollo económico.

El Dr. MacLeod considera que su función debe consistir en ayudar a Chac Lol a adoptar métodos de comercio modernos a través de vínculos estratégicos con universidades. Él cree que las universidades tienen la obligación moral de proporcionar a las empresas de desarrollo comunitario en las regiones empobrecidas la tecnología y la experiencia que normalmente sólo las grandes empresas pueden permitirse.

El Proyecto Yucape comenzó con la creación de Caiparu, compañía de consultoría local compuesta fundamentalmente de personas clave de Chac Lol. Para ayudar a promover el desarrollo de nuevas empresas comunitarias, BCA Holdings estableció un pequeño fondo para préstamos destinado a los empresarios mayas, y los dirigentes de Chac Lol Rommel Gonzáles y Esther Muñoz visitaron Cape Breton para conocer más de cerca la manera en que opera BCA Holdings.

Hasta este momento, el equipo de Yucape ha estado activo en proyectos que van desde la producción de tortilla a la cría de ovejas. A continuación de una conferencia de turismo que tuvo lugar en Venezuela, el equipo ha comenzado a crear las bases de una empresa de turismo en Yucatán, apoyándose en la experiencia local.

Por ejemplo, la Universidad de Mayab llevó a cabo un estudio de factibilidad comercial con respecto a un ambicioso complejo hotelero destinado al ecoturismo. Los alumnos del último curso de la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Chapingo diseñaron completamente un hotel duplex de 20 pisos, con jardines botánicos, arboreum y parque zoológico. Los bioquímicos de la Universidad de Yucatán supervisan los planes de un jardín medicinal. Y el Instituto Nacional de Antropología e Historia, que supervisa los sitios históricos nacionales, brinda asesoramiento sobre cuestiones sociales y culturales. El próximo paso es recaudar los CAD\$750.000 requeridos para construir el complejo hotelero.

Si bien mucho queda por hacer todavía, el Proyecto Yucape muestra "que es posible tomar un grupo comunitario en una economía marginalizada, vincularlo a una universidad e insuflarle el tipo de metodología necesaria para lograr una actividad comercial exitosa", concluye el Dr. MacLeod.

*Chris Hayes es escritor del periódico Cape Breton Post.*

---

#### **Personas de Contacto:**

**Dr. Greg MacLeod**, Tompkins Institute, University College of Cape Breton, PO Box 5300, Sydney, Nova Scotia B1P 6L2; teléfono: (902) 539-5300; fax: (902) 567-0153; E-mail: [gmacleod@sparc.uccb.ns.ca](mailto:gmacleod@sparc.uccb.ns.ca)

**Ing. Rutilio Nava Montero**, Profesor Investigador, Centro Regional Universitario Península de Yucatán de la Universidad Autónoma Chapingo, Aptdo. Postal N° 50, Cordemex, Yucatán CP 97310, México; Teléfono/Fax: (91-99) 491411.

**Rommel González**, Chac Lol Cooperative; Teléfono/Fax: (52-99) 872-789

---

[Diario Yucatán: El periodico de la vida peninsular](#)

[To explore other links](#) (en inglés)

[Pour explorer d'autres liens](#) (en francés)

---

Unless otherwise stated, all articles and photos may be freely reproduced providing suitable credit is given.

ISSN 0315-9981. This magazine is listed in the Canadian Magazine Index.

- [Suscribir](#)
- [Volver \*IDRC Informa\*](#)
- [Volver al IDRC](#)

Copyright © International Development Research Centre, Ottawa, Canada

Please send your comments to [editor of Reports](#).



## IDRC Reports

STORIES ON RESEARCH IN THE DEVELOPING WORLD

## CIID Informa / Archivo Digital

## abril-diciembre 1996

- 26 de abr. [\*Manejo integrado de plagas al servicio de los pequeños campesinos colombianos\*](#) David Mowbray
- 2 de agosto [\*Sistema de resistencia horizontal : a la búsqueda de un mejoramiento de los frijoles\*](#) Douglas Powell
- 16 de agosto [\*Ecoturismo en Venezuela : tratando con cariño a la tierra\*](#) Lauren Walker
- 23 de agosto [\*Proyecto Yucape : desarrollo económico en la Península Mexicana de Yucatán\*](#) Chris Hayes
- 30 de agosto [\*Programa Map Maker simplifica las labores de cartografía sobre el terreno\*](#) Curt Labond
- 6 de set. [\*Programa del bosque modelo de Calakmul : una manera de proteger los bosques tropicales de México\*](#) Michael Boulet
- 13 de set. [\*Enseñanza de la economía de mercado mixta en La Habana\*](#) Roula el-Raifi
- 27 de set. [\*Agricultura sustentable de ladera en Colombia\*](#) Ronnie Vernoooy
- 4 de oct. [\*Proyectos ambientales y de desarrollo en el sistema montañoso de Colombia\*](#) Rhoda Metcalfe
- 18 de oct. [\*Facilitación del comercio internacional\*](#) Henry F. Heald
- 25 de oct. [\*Valor del conocimiento indígena\*](#) Jennifer Pepall
- 8 de nov. [\*Productos alimentarios orgánicos\*](#) Kirsten Kozolanka
- 22 de nov. [\*Sector minero en América Latina\*](#) Steve Hunt
- 29 de nov. [\*Tradición entre los indios pemón de la Gran Sabana\*](#) John Eberlee
- 20 de dic. [\*Construirse una casa de adobe en Perú\*](#) André Lachance

Unless otherwise stated, all articles and photos may be freely reproduced providing suitable credit is given.

ISSN 0315-9981 This magazine is listed in the Canadian Magazine Index.



[1996 \(April - December\)](#) | [Links to explore](#)

---

# Yucape Project: Economic Development in Mexico's Yucatán Peninsula

*by Chris Hayes*



**Chac Lol official Rommel Gonzalez visits Yucatán family**  
(Photo: Greg MacLeod)

It is a long way from the declining coal mines and steel mills of industrial Cape Breton in eastern Canada to the Yucatán Peninsula of Mexico, but the plight of both regions is all too familiar to [Greg MacLeod](#). Both Cape Breton, where he began his research in community economic development, and the Yucatán Peninsula, where he has been active since 1992, are losing the cornerstone industries that once provided a living to generations of residents.

In recent decades, thousands of jobs in fishing, coal-mining, and forestry have disappeared from Cape Breton Island and the unemployment rate has approached 40%. Similarly, 50,000 jobs have been lost in the Yucatán since 1982 as a result of the decline of the region's hemp trade, notes Dr MacLeod, a philosophy professor in the Tompkins Institute at [University College of Cape Breton](#).

## **Community-Oriented Economic Development**

In the early 1970s, Dr MacLeod helped launch New Dawn Enterprises, a community-oriented economic development corporation in Cape Breton, which today has assets of around \$15 million and employs more than 100 people in the housing and home care industries. MacLeod is also a founding member of BCA Holdings, which has helped to create another 100 local jobs by financing four businesses: a radio station, a hotel, a commercial development, and a rope factory.

In 1992, with the North American Free Trade Agreement looming, Dr MacLeod traveled to Mexico on behalf of the Tompkins Institute in search of a region similar to Cape Breton. He hoped to apply the economic development strategies tested by New Dawn and BCA Holdings. The community most like Cape Breton was the Puuc region of Yucatán, where a local cooperative called Chac Lol was struggling to rebuild the shattered campesino (farmer) economy.

That trip resulted in the Yucape project, a three-year initiative that links the Chac Lol cooperative, BCA Holdings, the [Chapingo Autonomous University](#) and other Yucatán academic institutions, the University College of Cape Breton, and Mexico's National Institute for Anthropology and History. Yucape was launched in 1993 with financial support from IDRC, which is also providing expert advice on economic development.

### **Moral Obligation**

Dr MacLeod sees his role as helping Chac Lol adopt modern business methods through strategic links with universities. He believes that universities have a moral obligation to provide community development corporations in impoverished regions the technology and expertise that normally only large private corporations can afford.

The Yucape Project began with the creation of Caiparu, a local consulting company composed mainly of key people from Chac Lol. To help foster the development of new community businesses, BCA Holdings established a small loan fund for Mayan entrepreneurs, and Chac Lol leaders Rommel Gonzales and Esther Munoz visited Cape Breton for a closer look at how BCA Holdings operates.

### **Tortillas, Sheep, and Ecotourism**

So far, the Yucape team has been active in ventures ranging from tortilla production to sheep farming. Inspired by an [aboriginal tourism conference in Venezuela](#), the team has also started laying the foundations for an ecotourism business in the Yucatán by tapping local expertise.

For example, Mayab University conducted a business feasibility study for an ambitious hotel complex based on ecotourism. The senior class of Chapingo University's Faculty of Architecture designed a 20-duplex hotel, complete with botanical gardens, arboretum, and zoological park. Biochemists at the University of Yucatán are overseeing plans for a medicinal garden. And the National Institute for Anthropology and History, which oversees national historical sites, is providing advice on social and cultural issues. The next step is to raise the estimated CA\$750,000 required to build the hotel complex.

Although much remains to be done, the Yucape Project shows "that it is possible to take a community group in a marginalized economy, link it with a university, and inject the kind of methodology you need to make a successful business," concludes Dr MacLeod.

*Chris Hayes is a staff writer with the Cape Breton Post.*

---

### **Resource Persons:**

**Dr Greg MacLeod**, Tompkins Institute, University College of Cape Breton, PO Box 5300, Sydney, Nova Scotia B1P 6L2; Tel: (902) 539-5300; Fax: (902) 567-0153; E-mail: [gmacleod@sparc.uccb.ns.ca](mailto:gmacleod@sparc.uccb.ns.ca)

**Ing. Rutilio Nava Montero**, Professor Investigador, Centro Regional Universitario Peninsula de Yucatán de la Universidad Autonoma Chapingo, Apdo, Postal No. 50, Cordemex, Yucatán CP 97310, Mexico; Tel/Fax: (91-99) 491411

**Rommel Gonzales**, Project Coordinator, Chac Lol Cooperative; Tel/Fax: (52-99) 872-789



---

## Links to explore ...

Related articles and publications:

[The Knowledge Economy and the Social Economy: University Support for Community Enterprise Development as a Strategy for Economic Regeneration in Distressed Regions in Canada and Mexico](#), by Greg MacLeod, Bruce McFarlane, and Charles H. Davis

[Tourism, Biodiversity, and Culture: Toward a Sustainable Ecotourism Strategy](#) *Ecotourism has the potential to help preserve and enrich local indigenous cultures and could play a key role in the development of more sustainable human societies.*

[Aboriginal Tourism in Venezuela: Walking Lightly on the Land](#) *In the tropical jungles of southern Venezuela, indigenous peoples are laying the foundations for a sustainable and equitable aboriginal tourism industry that capitalizes on traditional knowledge of local geography, flora and fauna.*

[Ecotourism in Northern Thailand](#) *Ecotourism may become an important tool and source of revenue for biodiversity conservation and rural development in Thailand.*

Additional resources:

[El Diario de Yucatán \(English version\)](#)

[Ecotourism: Paradise gained, or paradise lost?](#)

---

Unless otherwise stated, all articles and photos may be freely reproduced providing suitable credit is given.

ISSN 0315-9981. This magazine is listed in the Canadian Magazine Index.

- [Subscription information](#)
- [Return to the IDRC Reports homepage](#)
- [Return to the IDRC homepage](#)

Copyright © International Development Research Centre, Ottawa, Canada  
Please send your comments to [editor of Reports](#).



[1996 \(avril - décembre\)](#) | [Des liens à explorer](#)

---

## Le projet Yucape: le développement économique dans la péninsule du Yucatán

*par Chris Hayes*



**Rommel Gonzalez en visite dans une famille**  
(Photo : Greg MacLeod)

Les mines de charbon et les aciéries en perte de vitesse du Cap-Breton, dans l'est du Canada, sont bien éloignées, il est vrai, de la péninsule du Yucatán, au Mexique, mais [Greg MacLeod](#) connaît très bien les difficultés de ces deux régions. Le Cap-Breton, où il a débuté sa carrière de chercheur en développement économique communautaire, et la péninsule du Yucatán, où il travaille depuis 1992, sont tous deux en train de perdre les piliers industriels qui, par le passé, ont assuré la subsistance de plusieurs générations.

Ces dernières décennies, l'île du Cap-Breton a perdu des milliers d'emplois dans l'industrie des pêches, dans les mines de charbon et dans l'exploitation forestière; le taux de chômage y a atteint près de 40 %. De même, selon MacLeod, qui enseigne aussi la philosophie au Tompkins Institute du [Collège universitaire de Cap-Breton](#), 50 000 emplois ont été perdus au Yucatán depuis 1982 parce que le commerce du chanvre n'a cessé de décliner.

### Un développement orienté vers les populations

Au début des années 1970, MacLeod avait participé au lancement des New Dawn Enterprises, une société de développement économique communautaire du Cap-Breton. L'actif de cette dernière atteint aujourd'hui quelque 15 millions de dollars et on y emploie plus de 100 personnes dans les industries du bâtiment et de l'entretien. MacLeod est également membre fondateur de BCA Holdings qui a aidé à créer une centaine d'autres emplois en finançant quatre entreprises: une station de radio, un hôtel, un centre commercial et une



manufacture de cordes.

En 1992, alors que l'Accord de libre-échange nord-américain était sur le point d'entrer en vigueur, MacLeod s'est rendu au Mexique pour le compte du Tompkins Institute dans le but d'y trouver une région semblable à celle du Cap-Breton. Il espérait y appliquer les stratégies de développement économique mises à l'essai par New Dawn et par BCA Holdings. La région la plus apparentée était celle de Puuc, au Yucatán, où une coopérative locale du nom de Chac Lol tentait de relancer l'ancienne économie effondrée qui s'appuyait sur l'agriculture.

Ce voyage a mené à l'élaboration du «projet Yucape», une initiative d'une durée de trois ans à laquelle participent la coopérative Chac Lol, BCA Holdings, [l'université autonome de Chapingo](#) et d'autres établissements d'enseignement du Yucatán, le Collège universitaire de Cap- Breton et l'Institut national d'anthropologie et d'histoire. Le projet a été lancé en 1993 avec l'aide financière du CRDI, qui offre également des conseils spécialisés en développement économique.

### **L'obligation morale des universités**

Greg MacLeod estime que son rôle est d'aider Chac Lol à adopter des méthodes modernes en établissant des liens stratégiques avec les universités. Il croit qu'une obligation morale incombe à ces dernières, celle de fournir aux sociétés de développement communautaire des régions pauvres la technologie et le savoir-faire que seules les grandes entreprises privées peuvent habituellement se payer.

Le projet Yucape a débuté avec la création de Caiparu, une firme locale d'experts-conseils comprenant principalement des membres importants de Chac Lol. Pour favoriser l'essor des nouvelles entreprises communautaires, BCA Holdings a établi une petite caisse de prêts à l'intention des entrepreneurs mayas; de plus, deux dirigeants de Chac Lol, Rommel Gonzales et Esther Munoz, sont venus au Cap-Breton pour examiner de plus près le fonctionnement de BCA Holdings.

Jusqu'à maintenant, les activités de l'équipe du projet Yucape vont de la production de tortillas à l'élevage de moutons. À la suite d'une conférence sur les activités touristiques des Autochtones au Venezuela, l'équipe jette maintenant les bases d'une entreprise d'écotourisme au Yucatán en misant sur le savoir-faire local.

Ainsi, l'université Mayab a effectué une étude de faisabilité en vue de la construction d'un ambitieux ensemble hôtelier axé sur l'écotourisme. Les étudiants de dernière année de la faculté d'architecture de l'université de Chapingo ont conçu un ensemble de 20 duplex doté d'un jardin botanique, d'un arboretum et d'un parc zoologique. Des biochimistes de l'université du Yucatán supervisent les plans d'un jardin de plantes médicinales. Enfin, l'Institut national d'anthropologie et d'histoire, qui est chargé des sites historiques nationaux, donne des conseils sur les questions d'ordre social et culturel. La prochaine étape consistera à réunir une somme d'environ 750 000 \$CAN pour la construction de cet ensemble.

Bien qu'il reste encore beaucoup à faire, le projet Yucape montre déjà qu'«il est possible de cibler un groupe communautaire dans une économie marginalisée, de le relier à une université et de lui faire adopter les méthodes nécessaires pour créer une entreprise qui réussit», conclut Greg MacLeod.

*Chris Hayes est journaliste auCape Breton Post.*

---

### **Personnes ressources:**

**Dr Greg MacLeod**, Tompkins Institute, University College of Cape Breton, CP 5300, Sydney (Nouvelle-Écosse) B1P 6L2; tél. : (902) 539-5300; téléc. : (902) 567-0153; courrier électr. : [gmacleod@sparc.uccb.ns.ca](mailto:gmacleod@sparc.uccb.ns.ca)

**Ing. Rutilio Nava Montero**, Profesor Investigador, Centro Regional Universitario Península de Yucatán de la Universidad Autónoma Chapingo, Apdo, Postal No. 50, Cordemex, Yucatán CP 97310, Mexico; téléphone et télécopieur : (91-99) 491411

**Rommel Gonzales**, coordinateur du projet, coopérative Chac Lol; téléphone et télécopieur : (52-99) 872-789

---

## Des liens à explorer...

### Autres articles (et publications)

[The Knowledge Economy and the Social Economy: University Support for Community Enterprise Development as a Strategy for Economic Regeneration in Distressed Regions in Canada and Mexico](#), par Greg MacLeod, Bruce McFarlane, et Charles H. Davis (*en anglais seulement*)

[Tourisme, biodiversité et culture : vers un écotourisme durable et équitable](#)

[Des touristes chez les Amérindiens du Venezuela: sur la pointe des pieds](#)

[Écotourisme dans le nord de la Thaïlande](#)

### Ressources additionnelles (en anglais)

[El Diario de Yucatán \(version anglaise\)](#)

[Ecotourism: Paradise gained, or paradise lost?](#)

---

Les lecteurs peuvent reproduire les articles et les photographies du *CRDI Explore* à la condition de mentionner les auteurs et la source.

ISSN 0315-9981. Le *CRDI Explore* est répertorié dans le Canadian Magazine Index.

- [Comment s'abonner](#)
- [De retour au Magazine \*CRDI Explore\*](#)
- [De retour au site du CRDI](#)

Copyright © Centre de recherches pour le développement international, Ottawa, Canada  
Faites parvenir vos commentaires à la [rédaction d'Explore](#).